

## Möglichkeiten der Fortbildung und Qualifizierung für Engagierte in Vereinen

Stand März 2021

### Einleitung:

So bunt wie das Engagement in Vereinen ist, so vielfältig sind auch die Möglichkeiten der Fortbildung und Qualifizierungen für die dort Engagierten. Die folgende Übersicht stellt einen Ausschnitt der vielen Angebote dazu dar. Sie unterteilt sich in folgende Themen:

1. Vereinsgründung, Vorstandsarbeit und Freiwilligenmanagement (FWM)
2. Vereinsleben gestalten und Anerkennung freiwilligen Engagements
3. Ein Projekt managen
4. Interne Kommunikation
5. Fürsorge und persönliche Entwicklung
6. Finanzverwaltung
7. Akquise finanzieller Ressourcen
8. Rechtliche Fragen
9. Digitalisierung
10. Öffentlichkeitsarbeit und externe Kommunikation
11. Frauenförderung
12. Vielfalt erleben
13. Themenspezifische Fortbildungen zu speziellen Engagements

Vereine, die Mitglied in einem Verband sind, können auch dort Angebote nachfragen, die speziell für die Verbandsmitglieder zugänglich sind.

Unterstützung bei der Suche nach einer passenden Fortbildung oder Qualifizierung gibt es bei:

FöBE Förderstelle für Bürgerschaftliches Engagement

Ringseisstraße 8a

80337 München

Telefon: 089 59 98 90 870

Mail: [gerlinde.wouters@foebe-muenchen.de](mailto:gerlinde.wouters@foebe-muenchen.de); [caren.glueck@foebe-muenchen.de](mailto:caren.glueck@foebe-muenchen.de)

## 1. Vereinsgründung, Vorstandsarbeit und Freiwilligenmanagement (FWM)

Irgendwann denkt eine Initiative/Gruppe vielleicht darüber nach, ob die Gründung eines Vereins für sie sinnvoll ist. In diesem Zusammenhang stellen sich viele Fragen, z. B. zur Vorstandsarbeit, zum Umgang mit Engagierten sowie zum Vereinsrecht.

Die folgenden Einrichtungen und Institute bieten Fortbildungen an zu Themen wie z.B.:

- Vereinsrecht (z.B. Satzung, Versicherungsrecht)
- Vereinsführung (z.B. Führungsstile, Arbeitsrecht)
- Mitgliedergewinnung und –entwicklung, Verabschieden von Engagierten
- Vorstandsnachfolge
- Freiwilligenmanagement

Die folgenden Einrichtungen bieten hierzu Seminare, Workshops und auch Begleitung an:

- IBPro Institut für Beratung und Projektentwicklung
- Paritätische Akademie Süd, Nürnberg
- Hanns-Seidel-Stiftung
- LBE-Landesnetzwerk Bürgerschaftliches Engagement Bayern  
<https://www.lbe.bayern.de/service/fortbildung/index.php>
- Georg-von-Vollmar-Akademie Kochel
- MORGEN e.V.
- Stiftung Gute Tat
- Freiwilligenzentrum der Caritas West
- Freiwilligenzentrum der Caritas Ost
- Sehbehindert-aber Richtig e.V.
- FÖBE
- Seniorenakademie Bayern
- MBW Münchner Bildungswerk
- Hochschulkooperation Ehrenamt (HKFM)

## 2. Vereinsleben gestalten und Anerkennung freiwilligen Engagements

Ein Verein besteht aus Menschen, die sich für eine gemeinsame Sache einsetzen wollen. Sie wollen sich zu gesundheitlichen oder auf die Umwelt bezogenen Themen austauschen, Lösungen gemeinsam finden, anderen Menschen die Möglichkeiten der Teilhabe am gesellschaftlichen Leben anbieten oder miteinander Sport treiben und andere für die jeweilige Sportart begeistern. Damit das Vereinsleben Spaß macht und nicht frustriert, ist es gut, wenn die Vereinsaktiven ein paar Instrumente kennen.

Die folgenden Links führen zu Einrichtungen, die sich diesem Schwerpunkt in Seminaren Workshops und Einzelberatungen widmen. Dabei wird zum Beispiel folgenden Fragen nachgegangen:

- Wie gewinne ich neue Mitglieder?
- Wie begleite ich erfolgreich Engagierte und halte ich sie?
- Welche Aufgaben gehören zur Freiwilligenkoordination?
- Welche Anerkennungsformen für Engagierte bietet die Landeshauptstadt München?

Anbietende Einrichtungen sind:

- LBE-Landesnetzwerk Bürgerschaftliches Engagement Bayern  
<https://www.lbe.bayern.de/service/fortbildung/index.php>
- Georg-von-Vollmar-Akademie Kochel
- Hochschulkooperation Ehrenamt
- Freiwilligenzentren der Caritas
- IBPro
- Landeshauptstadt München

### **3. Ein Projekt managen**

Immer wieder haben Mitglieder eines Vereins eine Idee für eine Maßnahme, die es dem Verein ermöglicht, sich nach außen und auch nach innen neu zu positionieren, zu präsentieren (z. B. eine Jubiläumsveranstaltung, einen Tag der offenen Tür).

Doch wie kommt man von der Idee zur Durchführung? Es erleichtert den Prozess wesentlich, wenn man die einzelnen Schritte kennt.

Die folgenden Einrichtungen bieten hierzu Seminare, Workshops und auch Begleitung an:

- LBE
- PMI
- Seniorenakademie Bayern

#### **4. Interne Kommunikation**

Innerhalb eines Vereins wirken Sie zusammen mit anderen Menschen. Das kann unkompliziert geschehen. Manchmal entstehen aber auch Konflikte z.B. zwischen den Vereinsmitgliedern, innerhalb des Vorstandes, mit Mitarbeiter\*innen oder zwischen Hauptamtlichen und Ehrenamtlichen. Dann kann es helfen, sich zum Thema Konfliktmanagement fortzubilden oder sich mit Kommunikationsstilen wie der Gewaltfreien Kommunikation zu beschäftigen. Klarheit über Konfliktpotentiale, Rollenbilder, verschiedene Erwartungen, das Finden eines wertschätzenden Kommunikationsstiles und anderes können dabei helfen, eine klare, authentische Kommunikation zu pflegen. So können Sie kraftvoll und wirksam gemeinsam Ihre Ziele verfolgen.

Fortbildungen werden in diesem Zusammenhang unter anderem angeboten zu

- dem Umgang mit Konflikten
- Konkurrenz
- Gewaltfreier Kommunikation nach Rosenberg
- psychosozialer Kompetenz (Haltung, Gesprächsführung)
- speziellen Herausforderungen wie Rassismus im Ehrenamt.

Folgende Einrichtungen bieten Ihnen Fortbildungen und Workshops zu diesen Themen an:

- LBE
- FöBE in Zusammenarbeit mit der Freiwilligenagentur
- Gute Tat
- Freiwilligenzentrum der Caritas Ost
- Petra-Kelly-Stiftung
- IBPro
- Evangelisches Bildungswerk
- Georg-von-Vollmar Akademie Kochel
- Seniorenakademie Bayern

#### **5. Fürsorge und persönliche Entwicklung**

Die Arbeit in Vereinen macht viel Freude, schenkt Energie und bereichert das Leben. Umgekehrt verlangt diese Tätigkeit Zeit, Energie, Kraft und Engagement. Um dieses im Gleichgewicht zu halten, ist es wichtig sich dessen bewusst zu sein und Möglichkeiten zu kennen, um Ausgleich zu schaffen und Kraft aufzutanken. So ist es auch über längere Zeit möglich, sich gesund und erfolgreich für andere Menschen und Ideen zu engagieren. In Fortbildungen und Seminaren werden unter anderem folgende unterstützende Themen bearbeitet:

- Selbstfürsorge und Achtsamkeit
- Resilienz
- Abgrenzung
- Selbstmanagement
- Vereinbarkeit von Freiwilligem Engagement, Familie und Beruf

Angebote gibt es dazu bei:

- Freiwilligenagentur Gute Tat
- IBPro
- Hanns-Seidel-Stiftung
- Paritätische Akademie Süd

## **6. Finanzverwaltung**

Kein Verein kommt ganz ohne Geld aus. Die Finanzen eines Vereines korrekt zu verwalten ist eine absolut notwendige, anspruchsvolle und verantwortungsvolle Aufgabe. Mitgliedsbeiträge, Aufwandsentschädigungen, Spenden, Kosten für die Öffentlichkeitsarbeit, eventuelle Personalkosten und vieles andere mehr - alle Ein- und Ausgaben müssen korrekt verwaltet werden.

Die folgenden Anbieter\*innen vermitteln Ihnen das nötige Wissen in Buchhaltung, Bilanzierung, Rücklagenbildung und zu weiteren Themen in diesem Bereich:

- Paritätische Akademie Süd
- MORGEN e.V.
- Hanns-Seidel-Stiftung

## **7. Akquise finanzieller Ressourcen**

Um die Ziele Ihres Vereines zu erreichen, brauchen Sie in der Regel auch finanzielle Mittel. Hier ist es wichtig, die richtigen potentiellen Spender\*innen oder Sponsor\*innen anzusprechen. Und natürlich müssen Sie herausfinden, wie sie das am besten tun.

- Auf welchem Weg sprechen Sie sie am besten an?
- Ist es besonders günstig, zu bestimmten Anlässen Emails zu versenden, ist eine Postwurfsendung für Ihre Zielgruppe geeigneter oder bietet sich vielleicht eine extra dafür geplante Veranstaltung an?
- Was ist überhaupt der Unterschied zwischen Spender\*innen und Sponsor\*innen?
- Sprechen Sie lieber Einzelpersonen oder Firmen an?
- Und zu allererst, wie präsentieren Sie Ihren Verein so, dass Menschen Sie bei der Umsetzung Ihrer Ziele finanziell unterstützen möchten?

Diese und weitere Fragen zum Thema beantworten Ihnen in unterschiedlichen Fortbildungsformaten folgende Anbieter\*innen:

- FöBE
- FöBE in Zusammenarbeit mit Schomerus
- Evangelisches Bildungswerk
- IBPro
- MORGEN e.V.

## 8. Rechtliche Fragen

Das Leben eines Vereins ist auch geprägt von rechtlichen Themen. Es ist ein wahrer Dschungel durch die verschiedenen Rechtsgebiete.

Dies beginnt bereits bei der Vereinsgründung mit Fragen beispielsweise zur Satzungserstellung oder der Beantragung der Gemeinnützigkeit. Im Vereinsleben selbst spielen dann unter anderem steuer- und versicherungsrechtliche Fragen eine Rolle. Sobald in einem Verein Personen einer Erwerbstätigkeit nachgehen, ist auch Wissen zum Arbeitsrecht notwendig. Auch müssen die Daten der Mitglieder geschützt werden.

Wissen und Austausch mit anderen Vereinen macht es leichter, sich in den verschiedenen Rechtsgebieten zurechtzufinden. Die folgenden Einrichtungen bieten hierzu Seminare an:

- **Vereins- und Versicherungsrecht:**
  - IBPro
  - Ebw
  - Paritätische Akademie Süd
  - Hanns-Seidel-Stiftung
- **Steuerrecht:**
  - Ebw
  - IBPro
  - Kanzlei Hörmann, Online-Fortbildungen
- **Arbeitsrecht:**
  - Paritätische Akademie Süd
  - Hanns-Seidel-Stiftung
- **Datenschutz:**
  - IBPro
  - Paritätische Akademie Süd
  - MORGEN e.V.

## 9. Digitalisierung

Was wäre unser Leben, könnten wir nicht schnell im Internet nach der Antwort auf eine Frage suchen, Bilder von der Jahresfeier allen Mitgliedern des Vereins online zur Verfügung stellen, miteinander online kommunizieren? Doch wo sind auch die Grenzen dieser rasanten digitalen Entwicklung?

Die folgenden Einrichtungen widmen sich den Themen Prozessoptimierung durch Digitalisierung sowie der digitalen Zusammenarbeit:

- Paritätische Akademie Süd
- Hanns-Seidel-Stiftung

## 10. Öffentlichkeitsarbeit und externe Kommunikation

Die Arbeit des Vereins bekannt machen, neue Mitglieder gewinnen, den Zielen des Vereins eine Stimme in die Öffentlichkeit, an Sponsoren und die Politik geben – dafür sind Öffentlichkeitsarbeit und Kommunikation nach außen wichtig. Um Vereinsaktive zu halten, ist es notwendig, immer wieder die Art der Kommunikation mit ihnen zu überdenken. Damit diese Aufgaben auch die gewünschten Erfolge erzielt, ist einiges zu beachten.

Die Seminare, Workshops und Einzelberatungen der folgenden Einrichtungen nehmen sich deshalb verschiedenen Themenschwerpunkten an:

- **Externe Kommunikation**
  - FöBE in Kooperation mit Schomerus
  - MORGEN e.V.
  - Seniorenakademie Bayern
  - Ebw
  - Hanns-Seidel-Stiftung
  - IBPro
- **(Digitale) Öffentlichkeitsarbeit (Webseite, social media)**
  - Freiwilligenzentrum der Caritas Ost
  - Gute Tat
  - LBE
  - Ebw
  - Hanns-Seidel-Stiftung
  - Seniorenakademie

## 11. Frauenförderung

Viele Frauen engagieren sich für die Gesellschaft in Vereinen und Initiativen. Umfragen zeigen jedoch, dass die Vorstandsfunktionen in Vereinen eher seltener von Frauen wahrgenommen werden. Woran liegt dies? Wie können Frauen ihre Kompetenzen für den Verein erfolgreich einbringen?

Die folgenden Einrichtungen greifen dies in ihren Seminaren auf:

- Georg-von-Vollmar-Akademie Kochel
- Hanns-Seidel-Stiftung
- Petra-Kelly-Stiftung
- MORGEN e.V.

## 12. Vielfalt erleben

Ob Sie in Ihrem Verein mit Menschen aus verschiedenen Herkunftsländern zusammen unterwegs sind, sich vielleicht explizit an Menschen mit verschiedener sexueller oder religiöser Identität wenden, Sie werden Vielfalt in Ihrem Miteinander erleben.

Es gilt, die Talente einer jeden Person individuell zur Entfaltung zu bringen, das Miteinander zu stärken und Entwicklungen und Ausrichtungen immer wieder neu zu bewerten. Damit dies mit Offenheit und Toleranz geschieht, können Sie sich auch dazu fortbilden.

Themen sind hier zum Beispiel

- Gesellschaftliche Partizipation von Migrant\*innenorganisationen
- Vielfalt (er)LEBEN
- Kultursensibilität
- Argumentationstraining gegen Stammtischparolen

Angebote zu diesen Themen gibt es bei:

- MORGEN e.V.
- Hans-Seidel-Stiftung



### **13. Fortbildungen zu speziellen Engagements**

Es gibt Engagements, für die spezielle Kenntnisse notwendig sind (z. B. rechtliche Betreuung, Wohnungsanpassung für ältere Menschen) bzw. die nicht in Vereinen wahrgenommen werden (z. B. Engagement bei Wahlen oder als Schöffe/Schöffin).

Hier finden Sie dazu Seminare, in denen Ihnen das nötige Wissen vermittelt wird:

#### **Rechtliche Betreuung**

- [www.muenchen.de/Rathaus/Stadtverwaltung/Sozialreferat/Sozialamt/Betreuungsstelle/betreuungsvereine.html#was-sind-betreuungsvereine\\_0](http://www.muenchen.de/Rathaus/Stadtverwaltung/Sozialreferat/Sozialamt/Betreuungsstelle/betreuungsvereine.html#was-sind-betreuungsvereine_0)

#### **Wohnungsanpassung für ältere Menschen**

- Seniorenakademie Bayern

#### **Engagement bei Wahlen**

- [www.muenchen.de/rathaus/Stadtverwaltung/Kreisverwaltungsreferat/Wahlen-und-Abstimmungen.html](http://www.muenchen.de/rathaus/Stadtverwaltung/Kreisverwaltungsreferat/Wahlen-und-Abstimmungen.html)

#### **Engagement als Schöffin / Schöffe**

- Georg-von-Vollmar-Akademie Kochel